ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA KEUANGAN ALERTA CAFE

Ajeng Pramudita, Wilsa Isnaini

Program studi akuntansi Universitas Garut, Indonesia

Email: pramuditaajeng73@g-mail.com, wilsaisnaini27@g-mail.com

Abstrak

Penelitian ini berfokus pada analisis penerapan akuntansi manajemen terhadap kinerja keuangan alerta café. Akuntansi manajemen menjadi alat penting untuk menyediakan informasi yang relevan bagi pengambilan keputusan, terutama dalam menghadapi lingkungan bisnis yang semakin kompetitif. Namun, tingkat penerapan akuntansi manajemen bervariasi memunculkan kebutuhan untuk memahami dampaknya terhadap kinerja keuangan. Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi hubungan antara penerapan akuntansi manajemen dan kinerja keuangan menggunakan pendekatan kualitatif. Metode yang digunakan adalah dengan wawancara mendalam terhadap pemilik sekaligus pengelola keuangan alerta café. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi manajemen memberikan dampak positif pada kinerja keuangan café, seperti penganggaran, analisis biaya, volume, laba, namun tantangan utama yang ditemukan adalah kurangnya pemahaman menyeluruh terhadap konsep akuntansi manajemen, yang menghambat penerapannya secara optimal. Akuntansi manajemen merupakan faktor penting dalam mendorong kinerja keuangan lebih baik, alerta café perlu meningkatkan kapasitas sumber daya manusia untuk mengoptimalkan penerapan akuntansi manajemen agar kedepannya lebih efektif.

Kata kunci: Akuntansi Manajemen; Kinerja Keuangan

Abstract

This research focuses on analyzing the application of management accounting to the financial performance of Alerta Café. Management accounting is an important tool for providing relevant information for decision making, especially in facing an increasingly competitive business environment. However, the varying levels of implementation of management accounting give rise to the need to understand its impact on financial performance. This research aims to explore the relationship between the application of management accounting and financial performance using a qualitative approach. The method used was an in-depth interview with the owner and financial manager of Alerta Café. The research results show that the application of management accounting has a positive impact on the café's financial performance, such as budgeting, cost analysis, volume, profit, but the main challenge found is the lack of a thorough understanding of the concept of management accounting, which hinders its optimal application. Management accounting is an important factor in encouraging better financial performance. Alerta Café needs to increase human resource capacity to optimize the implementation of management accounting so that it will be more effective in the future.

Keywords: Accounting manajemen; financial performance

Pendahuluan

Sistem akuntansi manajemen saat ini berkembang dengan sangat cepat. Untuk melakukan fungsi perencanaan, pengendalian, dan pengambilan keputusan, manajer perusahaan memerlukan sistem akuntansi manajemen (Sudjiman & Sudjiman, 2018). Sistem akuntansi manajemen pada dasarnya dirancang untuk memenuhi tiga tujuan utama: memberikan informasi untuk perencanaan, pengendalian, evaluasi, dan perbaikan jangka panjang, dan memberikan informasi untuk pengambilan keputusan (Wirjono, 2013).

Setiap bisnis pasti memiliki tujuan utama untuk memperoleh keuntungan melalui aktivitas jasa dan dagang (Kusandi, 2019). Dalam persaingan bisnis, perusahaan akan berusaha untuk mencapai tujuan tertentu. Tujuan ini diukur dengan total keuntungan yang diperoleh dan dipengaruhi oleh modal investor dan kepemilikan pasar saham. Perusahaan harus memiliki keunggulan untuk bersaing secara efektif agar dapat menyelaraskan tujuan dan usaha mereka (Pradipto & Nurfauziya, 2023).

Manajemen yang efektif dan efisien sangat penting dalam era globalisasi yang sangat kompetitif saat ini (Lestari, 2018). Sistem akuntansi manajemen adalah alat penting dalam membantu manajemen merencanakan, mengendalikan, dan mengambil keputusan yang berkaitan dengan keuangan dan operasi perusahaan (Prananda & Datu, 2016). Sistem ini membantu manajer dalam mengumpulkan, menganalisis, dan menginterpretasikan data keuangan dan non-keuangan untuk membuat keputusan yang tepat untuk mencapai tujuan perusahaan. Selain itu, sistem ini memungkinkan manajer untuk melacak kinerja perusahaan secara berkala dan membuat pertimbangan yang relevan tentang kinerja perusahaan (dewi *et al* 2024)

Kinerja keuangan yang baik sangat penting untuk mempertahankan operasi dan memenuhi tuntutan bisnis (Isnia et al., 2024). Kinerja keuangan yang baik sangat penting untuk menjaga kelangsungan operasi perusahaan, dan hubungan yang baik antara manajer dan bawahannya, bersama dengan akuntansi manajemen yang efisien, berkualitas, dan tepat waktu, dapat meningkatkan kinerja keuangan perusahaan (Ishak, 2021). Manajer dapat membuat keputusan yang lebih baik dan memotivasi tim. Untuk perusahaan yang sukses, ini adalah prinsip-prinsip dasar manajemen yang penting. Tambahkan permasalahan yang terjadi di perusahaan, dugaannya di sebabkan karena apa, penyebabnya apa, dan akan menyebabkan apa, tambahkan tujuan penelitian ini adalah mengetahui kinerja keuangan dalam café Alerta, sebagai dampak dari penerapan system akuntansi manajemen. Penelitian ini berkontribusi untuk memberikan rekomendasi dalam peningkatan efisiensi dan efektifitas kegiatan operasi perusahaan yang pada gilirannya akan berdampak pada kinerja keuangan.

1. Sistem Akuntansi Manajemen

Sistem akuntansi manajemen merupakan alat penting dalam Pengelolaan keuangan bisnis untuk mencapai tujuan organisasi. Hansen dan Mowen (2020) mendefinisikan system akuntansi manajemen sebagai proses identifikasi, pengukuran, analisis, dan pelaporan informasi keuangan an non-keuangan yang

digunakan untuk pengambilan keputusan. Alam konteks bisnis seperti café, penerapan system ini dapat membantu pemilik usaha memahami komponen biaya, menentukan harga jual yang kompetitif, serta meningkatkan efisiensi operasional.

2. Kinerja Keuangan

Kinerja keuangan mengacu pada kemampuan perusahaan dalam menghasilkan laba dan mengelola sumber daya keuangan secara efisien. Penilaian kinerja keuangan biasanya dilakukan menggunakan rasio keuangan, seperti margin laba bersih, ROI (Return on Investment), dan ROA (Return on Assets) (Brigham & Houston, 2019). Bagi café, kinerja keuangan menjadi indikator penting keberhasilan bisnis dalam menghadapi persaingan industri makanan dan minuman.

3. Hubungan Sistem Akuntansi Manajemen dan Kinerja Keuangan

Beberapa penelitian menunjukkan bahwa penerapan system akuntansi manajemen memiliki dampak signifikan terhadap peningkatan kinerja keuangan. Studi oleh Simons (1995) mengungkapkan bahwa akuntansi manajemen membantu organisasi dalam mengidentifikasi peluang penghematan biaya dan memaksimalkan keuntungan. Sementara itu, penelitian local pada sector UMKM menunjukkan bahwa penggunaan alat-alat akuntansi manajemen, seperti budgeting dan cost control, mampu meningkatkan efisiensi operasional dan memperbaiki laporan keuangan usaha (Wibowo et al., 2024).

4. Penerapan Sistem Akuntansi Manajemen di Industri Café

Industri café memiliki karakteristik khusus, seperti tingginya tingkat persaingan, variasi menu, dan dinamika permintaan pelanggan. Oleh karena itu, system akuntansi manajemen yang diterapkan harus fleksibel dan sesuai dengan kebutuhan usaha. Penelitian oleh Prasetyo et al. (2020) menegaskan bahwa akuntansi manajemen berbasis aktivitas (Activity-Based Costing) sangat relevan untuk café karena mampu mengalokasikan biaya secara lebih akurat, khususnya dalam menghitung biaya produksi menu tertentu.

Metode

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Menurut Sekaran (2006:158) penelitian deskriptif kualitatif akan fokus menjawab pertanyaan penelitian dengan fokus pada siapa, apa, di mana dan bagaimana suatu peristiwa terjadi dan akan mengkaji lebih dalam untuk memperoleh hasil dari rangkaian peristiwa yang dialami. Dengan tujuan utama mendeskripsikan keadaan saat ini, penelitian deskriptif juga bertujuan untuk mengetahui karakteristik suatu fenomena alam atau fenomena akuntansi tanpa mengubah orientasi fenomena tersebut ke berbeda secara sistematis (Yanto, 2020).

Informan dalam penelitian ini adalah:

No	Nama Lengkap	UMKM	Jabatan	Informan/ Narasumber
1	Winda Ningsih, SE., M.Ak		Dosen Akuntansi Manajemen	Narasumber
2	Elvansyah Muharram	Alerta Café	Pemilik	Informan
3	Ari Ramdani	Alerta Café	Manajemen Keuangan	Informan

Hasil dan Pembahasan

Pada penelitian ini, penulis menggunakan data primer dengan melakukan survei secara langsung serta melakukan wawancara mengenai penerapan akuntansi manajemen dan kinerja keuangan. Berikut data wawancara yang diambil oleh peneliti pada café Alerta.

NO	Pertanyaan	Jawaban
1	Bagaimana penerapan proses akuntansi manajemen pada café Alerta?	Alerta café baru berdiri 6 bulan proses kuntansi manajemen yang dilaksanakan dilihat dari berbagai referensi khususnya F&B yang telah ada akuntansi manajemen di alerta sangat sederhana rekap pendapatan, kemudian sekarang rekap pengeluaran tergantung bagaimana perbulannya. Terus pengeluaran dalam gaji dan kebutuhan lain.
2	Bagaimana kinerja keuangan pada café Alerta?	Dari perencanaan keuangannya dilihat dari kebutuhan, apa saja yang dibutuhkan untuk per satu bulan, termasuk dari mulai penambahan resep, menu, termasuk jika ada event dihitung dan itu bagian dari pengeluaran kita. Kemudian setelah perencanaan kita juga bahas mengenai implementasi juga. Lalu diakhiri dengan evaluasi Bersama tim
3	Bagaimana penerapan proses akuntansi manajemen dalam mempengaruhi kinerja keuangan café Alerta?	Sangat mempengaruhi, dengan akuntansi manajemen kita menemukan laba bersihnya, kemudian mengetahui rugi atau tidaknya dan untuk mengetahui presentase keuntungan
4	Apakah ada kendala dalam proses penerapan akuntansi manajemen untuk meningkatkan kinerja keuangan café Alerta?	Ada, kendalanya keterbatasan sumber daya manusia yang dimana, pergantian karyawan di bagian kasir

5	Apakah terdapat perhitungan rasio keuangan sebelum mengambil keputusan?	Ada.
6	Bagaiman owner café alerta dalam mengambil keputusan?	Owner terjun langsung ke lapangan untuk rapt evaluasi membahas inovasi siapa yang akan di keluarkan di alerta café ini

Berdasarkan hasil pengamatan dan wawancara yang dilakukan oleh peneliti dengan owner café Alerta yaitu penerapan akuntansi manajemen sudah diterapkan oleh tim café tetapi dalam penerapannya kurang maksimal dikarena kurangnya pemhaman dalam mengimplementasikan akuntansi manajemen. Proses akuntansi manjemen yang dilakukan café Alerta dimulai dari neraca dan laporan laba rugi. Hal ini sudah awal yang baik dalam mengimplementasikan akuntansi manajemen. Dari hasil wawancara diperoleh data laporan keuangan pada café Alerta sebagai berikut:

LAPORAN LABA/RUGI ALERTA KOPI			
SEPTEMBER-OKTOBER 2024			
No.	Item	Jumlah	%
1	pendapatan Food & Beverage	Rp 36.085.700	
2	Harga Pokok Penjualan (HPP)	Rp 12.227.200	
Total Pendapatan Kotor		Rp 23.858.500	66%
3	Biaya Gaji Karyawan	Rp 5.630.000	
4	Biaya Iklan Promosi	Rp 1.500.000	
5	Biaya Perlengkapan	Rp 1.850.000	
6	Biaya Depresiasi	Rp 1.451.000	
7	Biaya Listrik	Rp 1.000.000	
8	Biaya Internet	Rp 250.000	
9	Biaya PAM	Rp 1.000.000	
Total Biaya Operasional		Rp 12.681.000	35%
Laba Rugi		Rp 11.177.500	31%

Kesimpulan

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa akuntansi manajemen merupakan faktor penting dalam mendorong kinerja keuangan yang lebih baik. Alerta café perlu meningkatkan kapasitas sumber daya manusia dan alat pendukung unuk mengopimalkan penerpan akuntansi manajemen agar lebih efektif dimasa yang akan datang.

DAFTAR PUSTAKA

- Ishak, P. (2021). *Kinerja manajerial: ditinjau dari karakteristik sistem akuntansi manajemen, activity based management, desentralisasi*. Cv. Cahaya Arsh Publisher & Printing.
- Isniah, N., Murtasima, D., & Septiani, W. R. (2024). Analisis Penerapan Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan Café Boedjang Lapoek. *OPTIMAL Jurnal Ekonomi Dan Manajemen*, 4(1), 205–217.
- Kusandi, I. H. (2019). Analisis Prosedur Terjadinya Piutang Pada PT. Pertani (Persero) Unit Pemasaran Subang. *The World of Financial Administration Journal*, 136–162.
- Lestari, S. (2018). Peran teknologi dalam pendidikan di era globalisasi. *EDURELIGIA: Jurnal Pendidikan Agama Islam*, 2(2), 94–100.
- Pradipto, F. S., & Nurfauziya, A. (2023). Analisis Penerapan Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan PT. RRR. *Jurnal Kendali Akuntansi*, 1(1), 84–95. <https://doi.org/https://doi.org/10.59581/jka-widyakarya.v1i1>
- Prananda, A. A., & Datu, C. (2016). Peranan sistem informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan investasi asset tetap pada pt. etmieco sarana laut bitung. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 4(1).
- Sudjiman, P. E., & Sudjiman, L. S. (2018). Analisis sistem informasi manajemen berbasis komputer dalam proses pengambilan keputusan. *TeIKa*, 8(2), 55–66.
- Wibowo, M. A., Sari, M. M., Fadillah, I., & Sidauruk, J. (2024). Peran Penerapan Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan. *Jurnal Kajian Dan Penalaran Ilmu Manajemen*, 2(2), 1–9.
- Wirjono, E. R. (2013). Hubungan Antara Sistem Akuntansi Manajemen Dan Ketidakpastian Lingkungan Yang Dirasakan Terhadap Kinerja Manajerial. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Bisnis*, 8(1), 36–44.
- Yanto, M. (2020). Penerapan Cost–Volume–Profit (Cvp) Sebagai Dasar Perencanaan Laba Pada Cv. Usaha Bersama Tanjungpinang. *Jurnal Dimensi*, 9(2), 369–386.